



Premier trimestre 2016

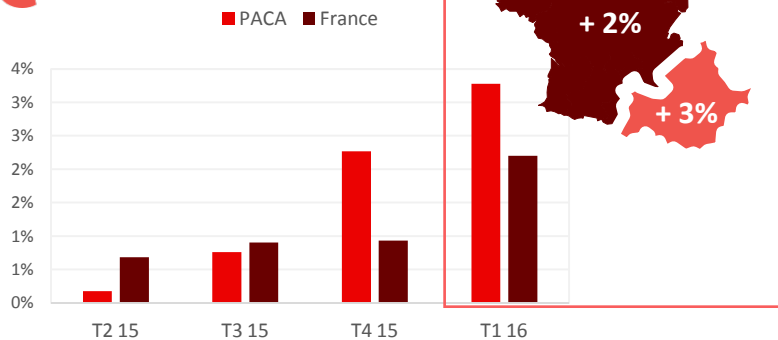
- ❖ Au premier trimestre 2016, l'économie française est installée dans **une dynamique de relance**.
- ❖ En PACA, **la progression du chiffre d'affaires des TPE-PME a été la plus dynamique de France**, tant en termes globaux qu'à l'export. Cependant, la progression de l'investissement et de l'emploi a été plus lente qu'ailleurs;
- ❖ L'activité des entreprises étudiées est très concentrée : 11% de PME millionnaires réalisent 54% du chiffre d'affaires global. Néanmoins, **tant les très petites entreprises que les PME ont vu leur chiffre d'affaires croître**, ce qui distingue la région de la moyenne nationale, où l'ampleur de la progression est positivement corrélée à la taille de l'entreprise.
- ❖ La reprise de l'activité a bénéficié à **la quasi-totalité des secteurs**: tant les activités résidentielles que les activités productives ont enregistré une progression dynamique de leur chiffre d'affaires. Les deux plus grands secteurs de l'économie – la construction et le commerce – sont aussi ceux qui ont le plus contribué à la croissance globale.
- ❖ Pour la première fois, la croissance du chiffre d'affaires des TPE-PME a concerné l'ensemble des départements de la région.
- ❖ Dans la **construction**, le chiffre d'affaires progresse et les perspectives s'améliorent. Cependant, le regain d'activité n'a pas encore produits d'effets sur l'emploi et **ne concerne essentiellement que les grandes PME**.
- ❖ Le **segment « affaires » a tiré l'activité touristique** : l'activité a progressé dans le secteur de l'hébergement et de la restauration, mais peu dans celui des activités artistiques et de loisir.
- ❖ Dans le **domaine médico-social**, la hausse de l'activité a concerné l'ensemble des entreprises, mais **seules les PME ont augmenté leurs effectifs**.
- ❖ La vigueur des exportations dans les secteurs du commerce et de l'industrie a fait de PACA **la région la plus dynamique de France en matière d'export**.

CHIFFRES CLES DU PREMIER TRIMESTRE 2016

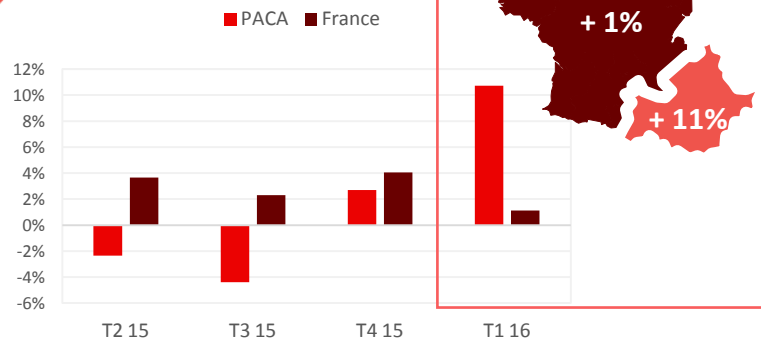
Evolution sur un an du chiffre d'affaires, du chiffre d'affaires export, de l'investissement et de l'emploi



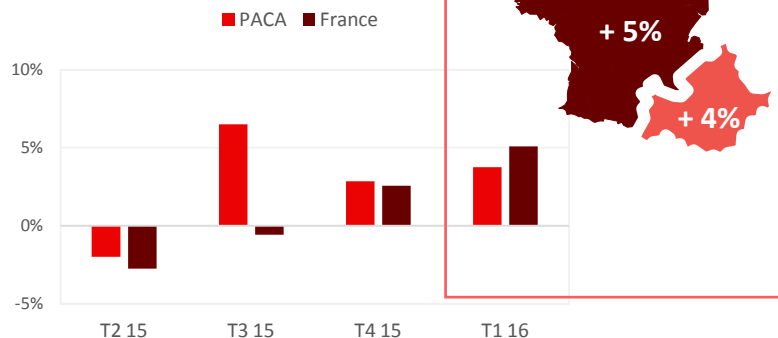
CHIFFRE D'AFFAIRES



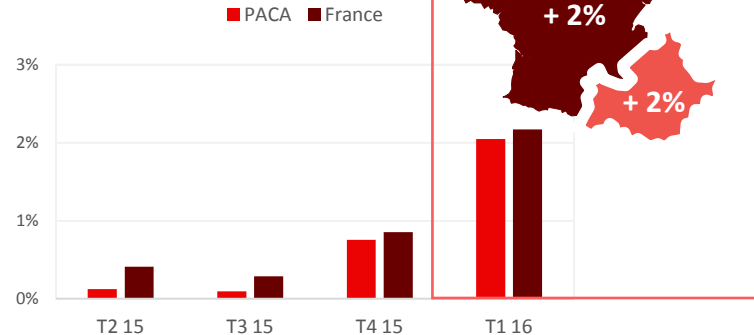
EXPORTATIONS



INVESTISSEMENT



EMPLOI

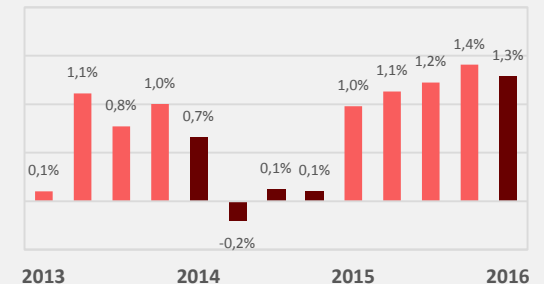


CONTEXTE MACROECONOMIQUE

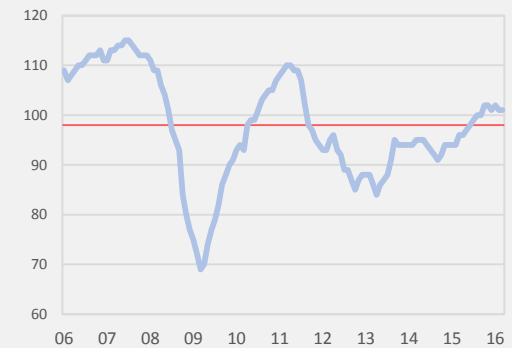
Au premier trimestre 2016, l'économie française s'est installée dans une dynamique de reprise

- Le **PIB national s'est accru à un rythme encourageant** (1,3% sur un an) pour le cinquième trimestre consécutif.
- La consommation reste le moteur principal de l'accélération de la demande intérieure, mais la grande nouveauté par rapport à l'année 2015 est **l'accroissement de l'investissement** (1,7% sur un an)
 - Le coup d'accélérateur vient essentiellement des **entreprises**. L'investissement en capital fixe a progressé de 4% sur un an au premier trimestre. Les grandes entreprises ne sont pas les seules concernées puisque, d'après Statexpert, l'investissement des TPE-PME a également progressé (5% sur un an). **La hausse tient très largement à la fin anticipée de la mesure de suramortissement des investissements « productifs »** (la mesure aura finalement été prolongée pour une année supplémentaire)
 - L'investissement s'est modestement accru dans les administrations publiques (1%).
 - L'investissement continue de baisser côté ménages, mais à un rythme plus modéré (-2% contre -3% au trimestre précédent).
- Une demande intérieure plus dynamique a fait bondir les importations, qui ont progressé plus vite que les exportations. Au total, **le déficit de la balance commerciale s'est creusé de moitié** par rapport à son niveau d'il y a un an.
- En dépit d'un climat politique dégradé, **la confiance des chefs d'entreprise revient**. L'indice du climat des affaires, mesuré par l'Insee, évolue désormais au-dessus de son niveau de long terme dans tous les grands secteurs, excepté la construction.

Croissance trimestrielle du PIB de la France
Variation annuelle
Source : Insee



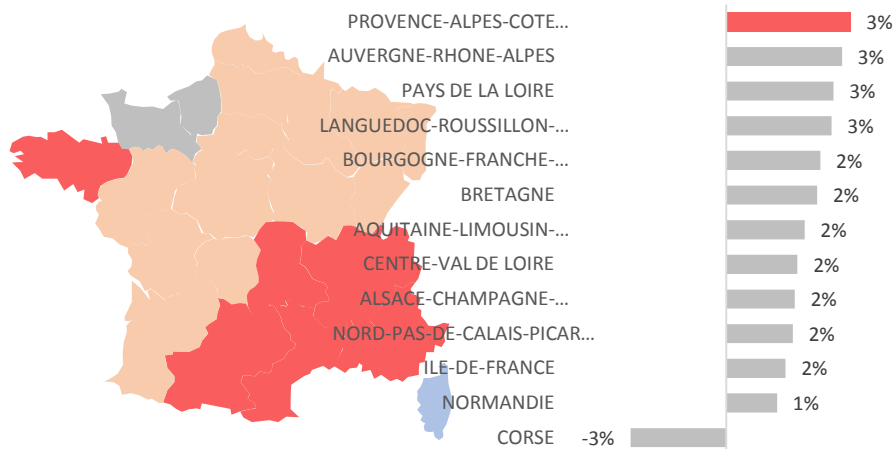
Indicateur synthétique du climat des affaires
Source : Insee



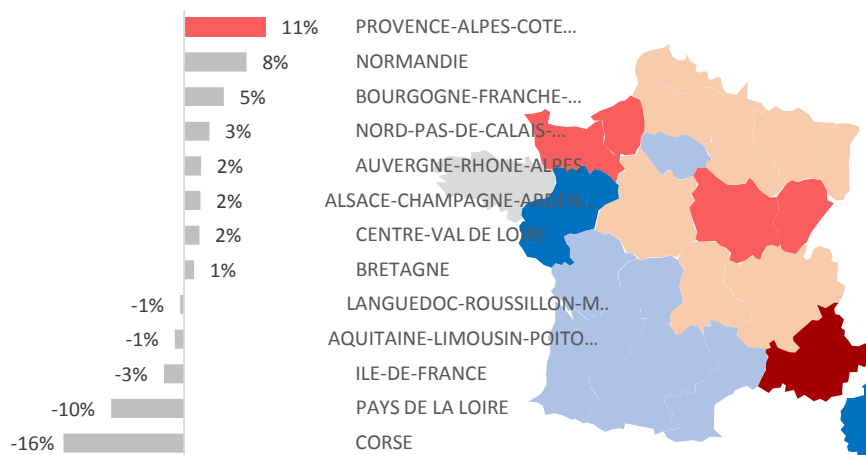
PACA EN FRANCE

“Région la plus dynamique en termes d’activité, PACA est cependant en retrait sur l’investissement et l’emploi

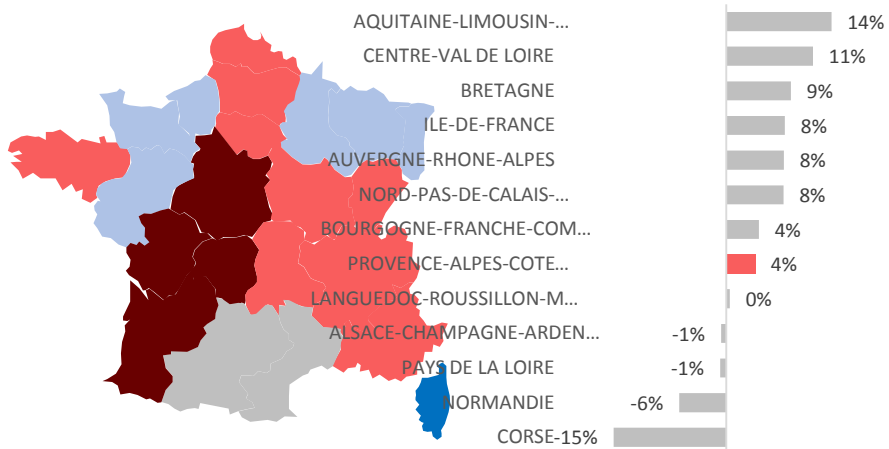
Chiffre d'affaires au T4 2016
Variation sur un an



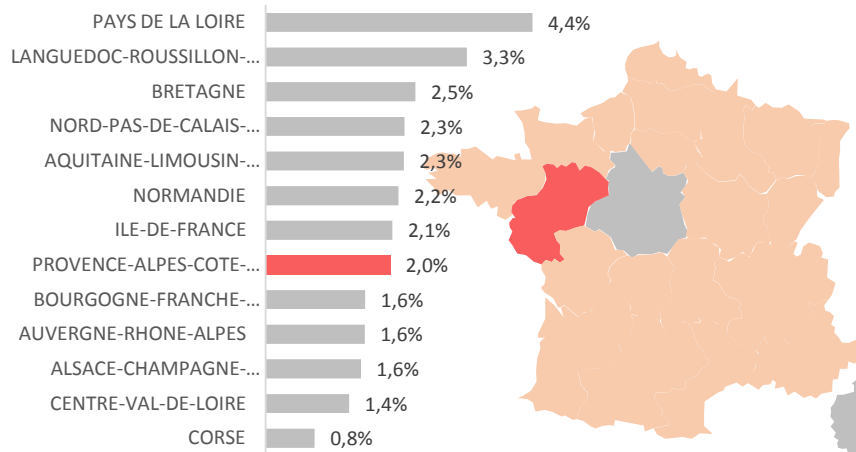
Chiffre d'affaires export au T4 2016
Variation sur un an



Investissement au T4 2016
Variation sur un an



Effectifs au T4 2016
Variation sur un an

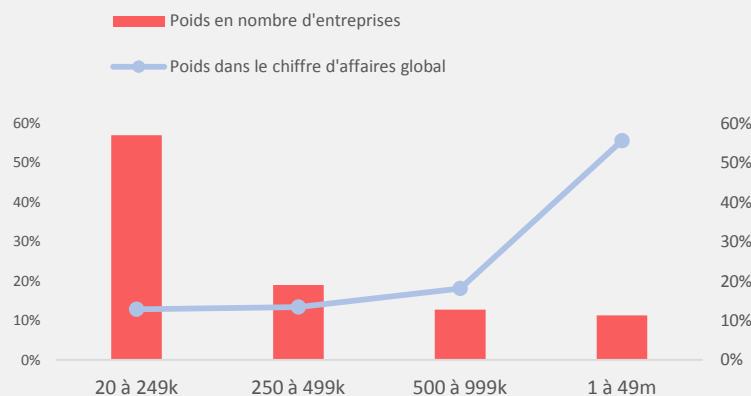


STRUCTURE DES TPE-PME PAR TAILLE EN PACA

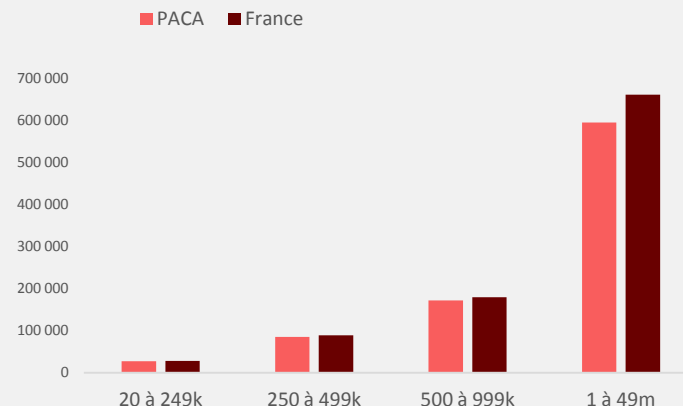
11% de PME millionnaires réalisent 57% du chiffre d'affaires global

- **L'activité des TPE-PME est concentrée :**
 - Les très petites entreprises, réalisant un chiffre d'affaires annuel compris entre 20 et 249k euros, représentent 57% du total des entreprises mais ne réalisent que 13% du chiffre d'affaires global.
 - A l'inverse, 11% des entreprises seulement ont un chiffre d'affaires annuel compris entre 1 et 50 millions d'euros, mais elles représentent 57% de l'activité globale.
- Le **chiffre d'affaires trimestriel moyen** des TPE en PACA n'est guère différent de leurs homologues du reste de la France. **L'écart s'accroît néanmoins pour les PME** : au premier trimestre 2016, le chiffre d'affaires moyen des entreprises de la première tranche (chiffre annuel compris entre 1 et 50 millions d'euros) était 10% inférieur à celui de leurs homologues du reste de la France.

Répartition des TPE-PME par taille
Région PACA



Chiffre d'affaires trimestriel moyen, par taille
d'entreprise, T1 2016

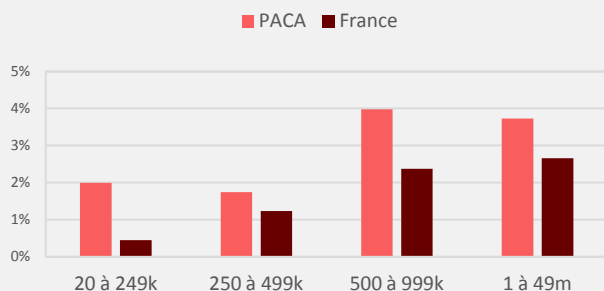


EVOLUTION DE L'ACTIVITE PAR TAILLE D'ENTREPRISE

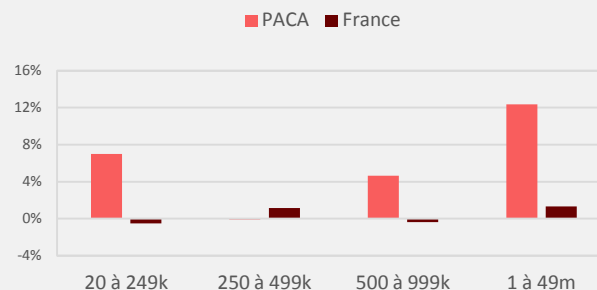
Tant les TPE que les PME ont bénéficié de la reprise de l'activité économique

- Au premier trimestre 2016, **l'activité a été globalement dynamique en PACA tant pour les très petites entreprises que pour les PME.** Dans le reste de la France, l'activité a été davantage positivement corrélée à la taille de l'entreprise.
- L'écart entre les petites et les moyennes entreprises s'est en revanche creusé concernant l'investissement et l'emploi. Les très petites entreprises ont moins embauché en PACA qu'ailleurs, et leur investissement a baissé quand il a augmenté dans le reste de la France.

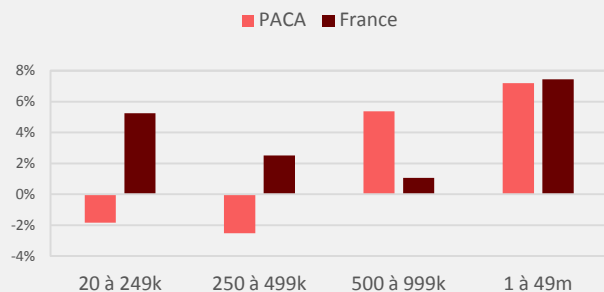
Chiffres d'affaires, par taille d'entreprise
T1 2016, variation sur un an



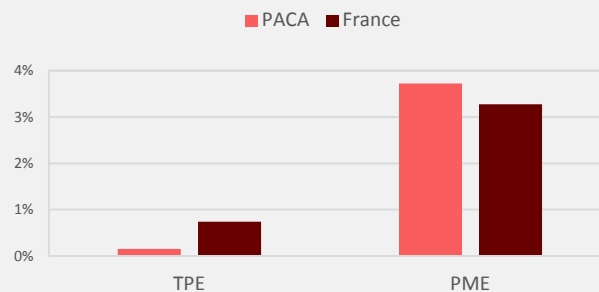
Chiffres d'affaires export, par taille d'entreprise
T1 2016, variation sur un an



Investissement, par taille d'entreprise
T1 2016, variation sur un an



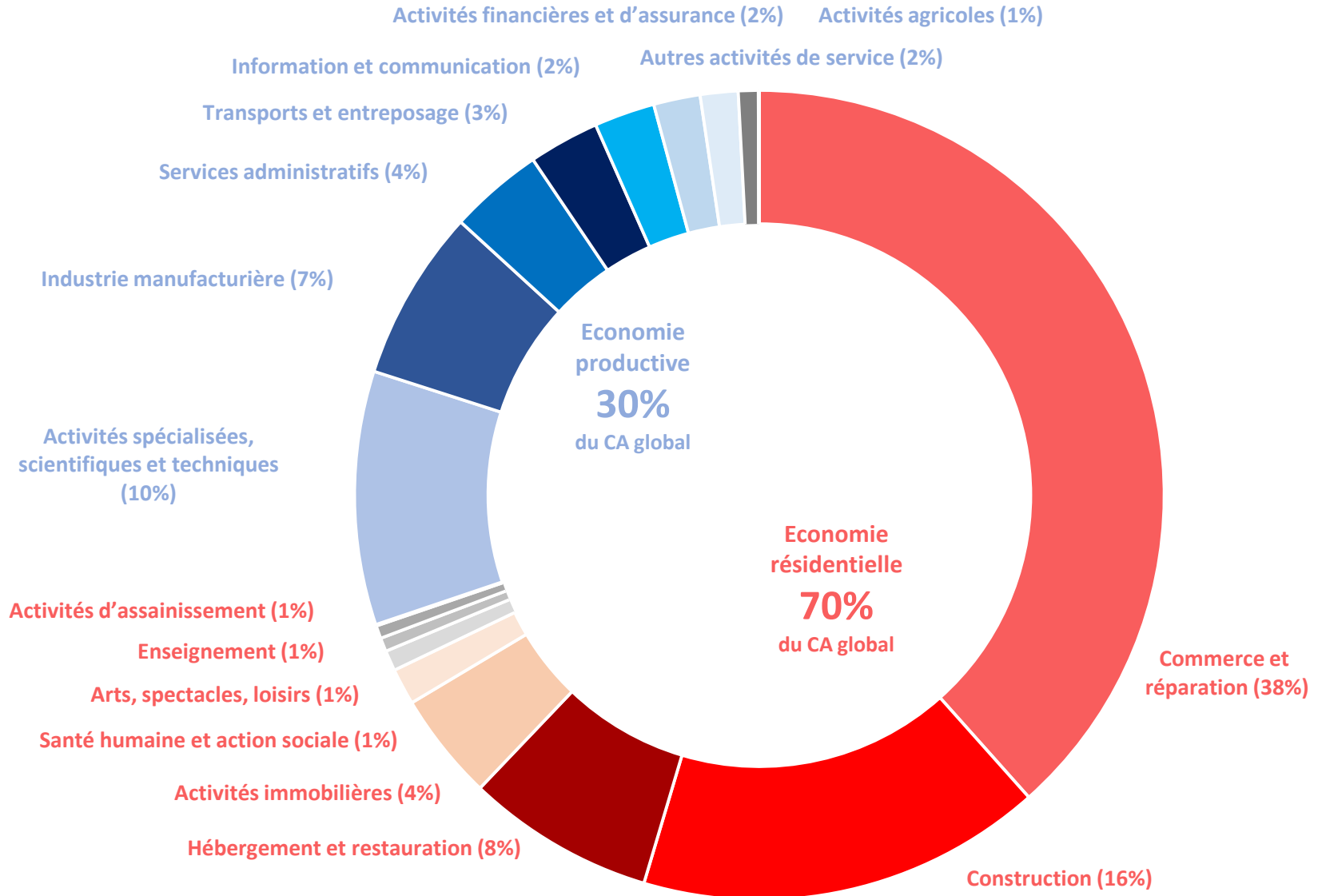
Effectifs, par taille d'entreprise
T1 2016, variation sur un an





REPARTITION SECTORIELLE DES ENTREPRISES EN PACA

L'économie dite « résidentielle » réalise 70% du chiffre d'affaires des TPE-PME régionales



EVOLUTION DE L'ACTIVITE DANS L'ECONOMIE PRODUCTIVE ET RESIDENTIELLE

Le chiffre d'affaires s'est accru, plus qu'ailleurs en France, tant dans l'économie résidentielle que productive

- Tant les activités résidentielles que productives ont connu **une croissance dynamique de leur chiffre d'affaires** au premier trimestre 2016 (respectivement 3% et 4%)
- La hausse du chiffre d'affaires a été **plus importante qu'ailleurs en France**.
- Les exportations ont été particulièrement dynamiques en PACA par rapport au reste du pays. Les TPE-PME opérant dans les secteurs dits « productifs » ont vu leur chiffre d'affaires export s'accroître de 16% par rapport à son niveau d'il y a un an, contre seulement 3% dans le reste de la France.
- L'investissement a été dynamique tant en PACA qu'en France, particulièrement dans les secteurs « productifs ».

L'économie productive

L'économie productive comprend les activités tournées vers les entreprises, mais aussi celles tournées vers d'autres territoires que uniquement celui sur lequel elles sont implantées.

	PACA	FRANCE
CHIFFRE D'AFFAIRES	4%	3%
CHIFFRE D'AFFAIRES EXPORT	16%	3%
INVESTISSEMENT	6%	6%

L'économie résidentielle

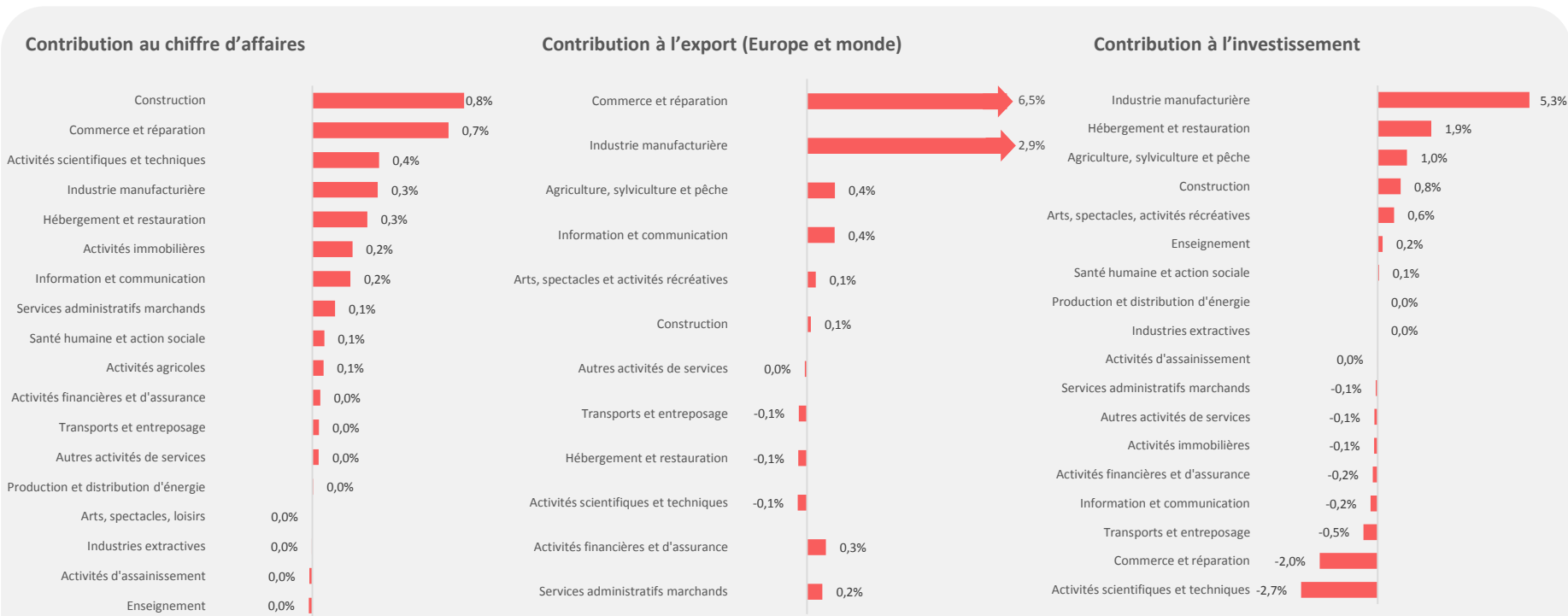
L'économie résidentielle regroupe les activités tournées vers les résidents (et les populations de touristes ou de travailleurs de passage) et reposant sur leurs revenus.

	PACA	FRANCE
CHIFFRE D'AFFAIRES	3%	2%
CHIFFRE D'AFFAIRES EXPORT	3%	0%
INVESTISSEMENT	3%	4%

EVOLUTION DETAILLEE PAR SECTEUR D'ACTIVITE

La bonne santé des « grands » secteurs a tiré l'activité régionale

- Les activités de **construction**, de **commerce** et les **activités scientifiques et techniques** sont celles qui ont le plus contribué à la hausse du **chiffre d'affaires** global.
- Les trois secteurs ayant le plus contribué au bond des **exportations** sont le **commerce**, l'**industrie manufacturière** et, dans une moindre mesure, l'**agriculture**.
- L'**industrie manufacturière** est le secteur à avoir le plus contribué à la croissance de l'**investissement**, portée par le succès du « suramortissement Macron ». Elle a été suivie de l'**hébergement/restauration**, puis de l'**agriculture**.



La contribution correspond à la variation multipliée par le poids du secteur dans l'économie régionale. Ainsi, la construction a contribué de 0,8 point à la hausse globale du chiffre d'affaires au premier trimestre.

EVOLUTION DETAILLEE PAR DEPARTEMENT

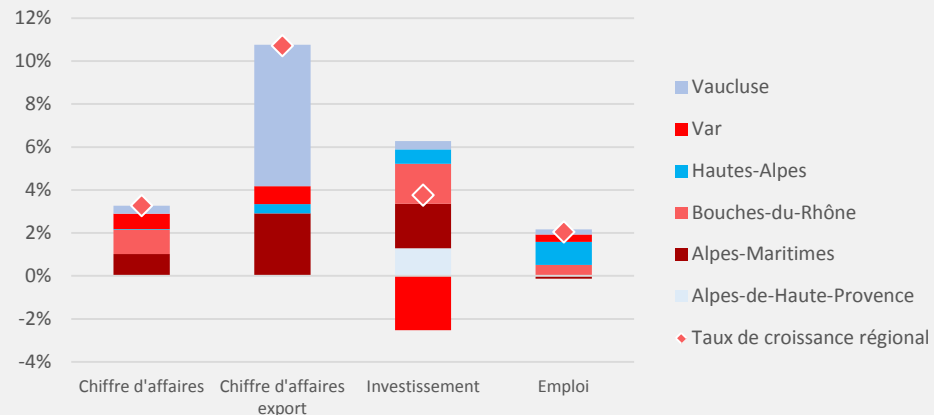
La croissance de l'activité a concerné l'ensemble des départements

- Pour la première fois depuis un an, la croissance du chiffre d'affaires a concerné l'ensemble des départements de la région. Tous ont contribué dans des proportions comparables à la hausse globale de l'activité régionale.
- La hausse de l'investissement régional tient pour l'essentiel à deux départements : le Vaucluse et les Alpes-Maritimes. Le premier explique à lui seul 60% de la croissance globale. La croissance est quasi entièrement attribuable à la hausse des exportations dans le secteur de l'industrie manufacturière vaclusienne*.
- La fin anticipée de la mesure de suramortissement exceptionnel (finalement prolongée d'un an) a contribué à **la croissance de l'investissement dans tous les départements excepté dans le Var.**
- **La relance de l'activité a produit des effets favorables sur l'emploi partout excepté dans les deux départements alpins.** L'emploi s'est stabilisé dans les Alpes-de-Haute-Provence et a reculé dans les Hautes-Alpes.

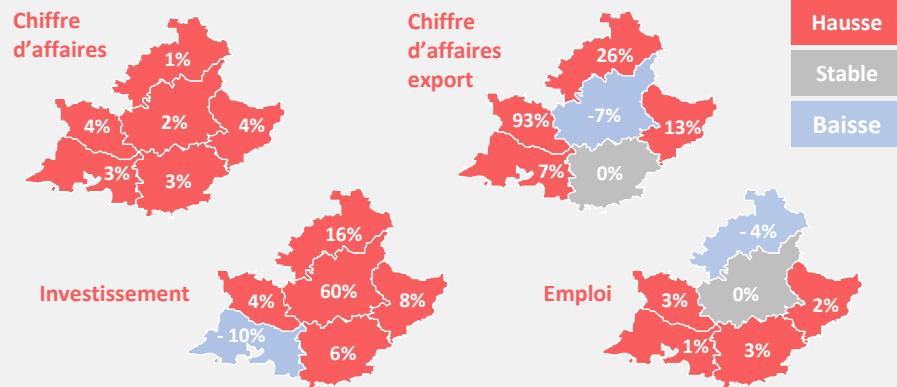
* L'ampleur de la hausse est cependant à relativiser, compte tenu de la faiblesse de l'échantillon.

Contribution des départements au taux de croissance régional

T1 2016, variation sur un an



Variation sur un an des principaux indicateurs – T1 16



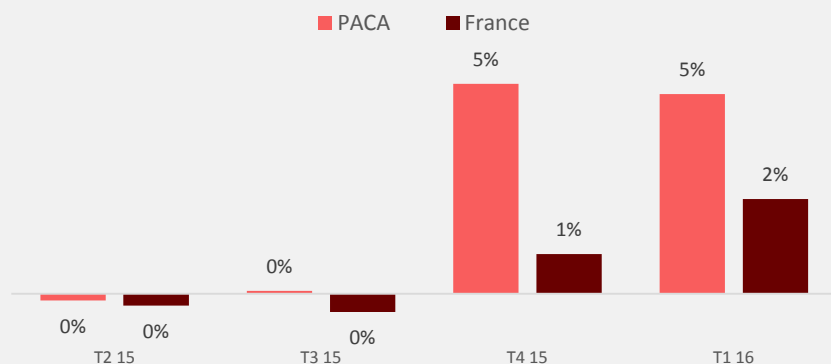
FOCUS SECTEUR: CONSTRUCTION (1/2)

L'activité est dynamique pour le deuxième trimestre consécutif, les perspectives s'améliorent

- L'activité dans la construction a été **dynamique pour le deuxième trimestre consécutif** et deux fois plus que dans le reste de la France.
- Le **dynamisme des Alpes-Maritimes**, et dans une moindre mesure du Var et des Hautes-Alpes, a contrasté avec l'**atonie observée dans les Bouches-du-Rhône**.
- Le regain d'activité **n'a pas encore produit ses effets sur l'emploi**. Les effectifs ont encore légèrement reculé dans la quasi-totalité des départements.

Taux de croissance du chiffre d'affaires dans la construction

Variation sur un an



Contribution à l'évolution des principaux indicateurs, par département

	Chiffre d'affaires	Investissement	Emploi
Alpes-de-Haute-Provence	0%	0%	-0,2%
Hautes-Alpes	1%	-1%	0,0%
Alpes-Maritimes	2%	9%	0,0%
Bouches-du-Rhône	0%	0%	-0,2%
Var	1%	-2%	-0,2%
Vaucluse	0%	1%	0,1%
TOTAL PACA	5%	6%	-0,4%



FOCUS SECTEUR : CONSTRUCTION (2/2)

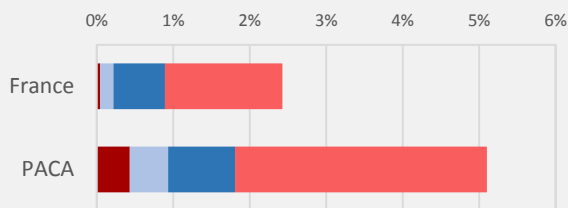
La croissance de l'activité, de l'investissement et de l'emploi concerne essentiellement les grandes PME

- En PACA comme ailleurs en France, le secteur de la construction est très concentré : 10% de PME, dont le chiffre d'affaires annuel est compris entre 1 et 50 millions d'euros, réalisent 54% du chiffre d'affaires global. Inversement, les moyennes entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 1 million expliquent plus de 60% de la croissance de l'activité du secteur (chiffre d'affaires et investissement).
- Sur le front de l'emploi, PACA affiche un score inférieur à la moyenne française : les effectifs ont plus fortement reculé dans les TPE qu'ailleurs en France, alors qu'ils ont relativement moins augmenté dans les PME.

Contribution à la croissance du chiffre d'affaires global du secteur, par tranche de chiffre d'affaires

T1 2016

Lecture : les entreprises de PACA dont le chiffre d'affaires annuel est compris entre 1 et 50 millions ont contribué à hauteur de 3,3 points de p

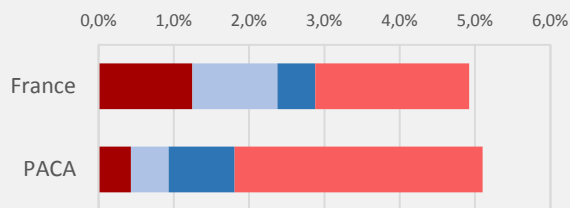


■ 20 à 249k ■ 250 à 499k ■ 500 à 999k ■ 1m à 49m

Contribution à la croissance de l'investissement global du secteur, par tranche de chiffre d'affaires

T1 2016

Lecture : les entreprises dont le chiffre d'affaires annuel est compris entre 20 et 249K ont contribué à hauteur de 1,2 point de pourcentage à la c

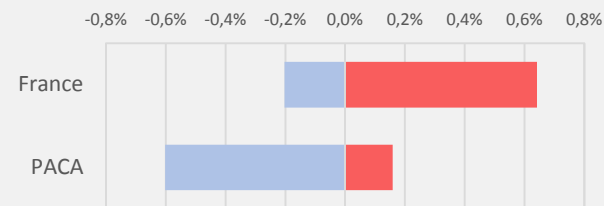


■ 20 à 249k ■ 250 à 499k ■ 500 à 999k ■ 1m à 49m

Contribution à l'évolution de l'effectif global du secteur, par taille d'entreprise

T1 2016

Lecture : les TPE (moins de 9 salariés) ont contribué de 0,6 point de pourcentage à la baisse de l'effectif global dans le secteur de la construction en PACA

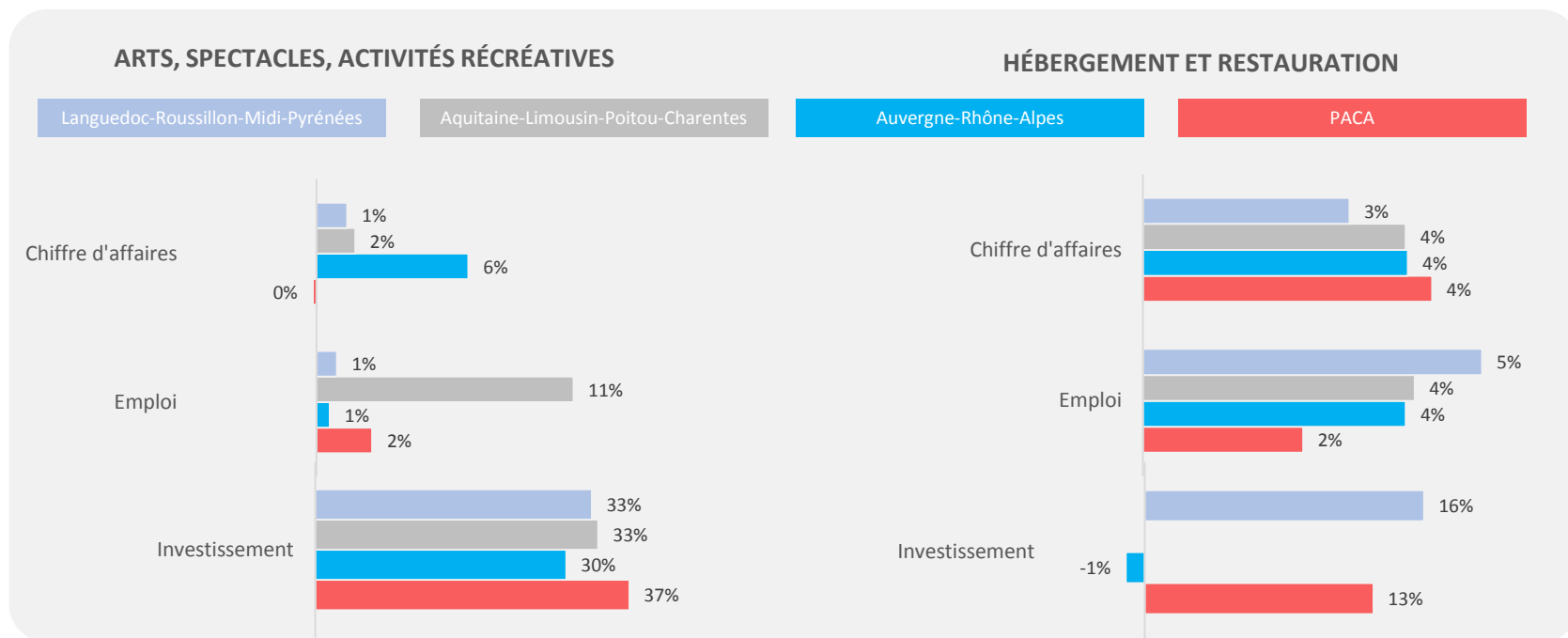


■ TPE ■ PME

FOCUS SECTEUR : TOURISME (1/3)

En PACA, la croissance du secteur est tirée pour l'essentiel par le segment « affaires »

- **Du tourisme sans loisirs** : c'est ainsi que l'on pourrait résumer l'activité touristique en PACA au premier trimestre 2016, portée pour l'essentiel par le **tourisme d'affaires**. Le chiffre d'affaires de l'hôtellerie-restauration a bondi plus fortement que dans les autres grandes régions touristiques mais les activités artistiques et récréatives ont, elles, stagné par rapport à l'année dernière alors qu'elles ont augmenté leur chiffre d'affaires dans les autres régions.
- **Les perspectives pour 2016 sont néanmoins prometteuses dans les deux secteurs touristiques** : tant l'investissement que l'emploi y ont augmenté par rapport à leur niveau d'il y a un an.



FOCUS SECTEUR : TOURISME (2/3)

Les Alpes-Maritimes tirent l'activité touristique, mais c'est dans les Bouches-du-Rhône qu'on investit et embauche

- **Le département des Alpes-Maritimes a tiré l'activité touristique au premier trimestre**, tant au niveau de l'hôtellerie que des loisirs. Les deux autres départements côtiers ont également observé une croissance d'activité dans le secteur hôtelier, mais les activités récréatives y ont reculé.
- De manière générale, **l'activité des loisirs artistiques et récréatifs a reculé dans tous les départements excepté les Alpes-Maritimes**. Mais c'est aussi le seul département où l'investissement a baissé : partout ailleurs, les entreprises ont accru leurs investissements par rapport à l'année précédente, laissant présager de meilleures perspectives d'activité en 2016.
- **La hausse de l'emploi tient principalement au département des Bouches-du-Rhône**, pour les deux secteurs touristiques.

ARTS, SPECTACLES, ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES			
Contribution à l'évolution des principaux indicateurs, par département			
	Chiffre d'affaires	Investissement	Emploi
Alpes-de-Haute-Provence	0,0%	n/a	n/a
Alpes-Maritimes	0,7%	-8%	-1%
Bouches-du-Rhône	-0,9%	25%	2%
Hautes-Alpes	-0,2%	n/a	n/a
Var	-0,3%	8%	1%
Vaucluse	0,4%	0%	0%
TOTAL PACA	-0,2%	37%	2%

HÉBERGEMENT ET RESTAURATION			
Contribution à l'évolution des principaux indicateurs, par département			
	Chiffre d'affaires	Investissement	Emploi
Alpes-de-Haute-Provence	0%	0%	0%
Alpes-Maritimes	2%	5%	0%
Bouches-du-Rhône	1%	4%	2%
Hautes-Alpes	0%	-1%	0%
Var	1%	4%	0%
Vaucluse	0%	1%	1%
TOTAL PACA	4%	13%	2%

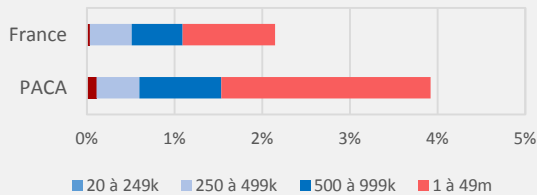
FOCUS SECTEUR : TOURISME (3/3)

La concentration de l'activité est plus forte dans l'hôtellerie-restauration que dans les loisirs touristiques

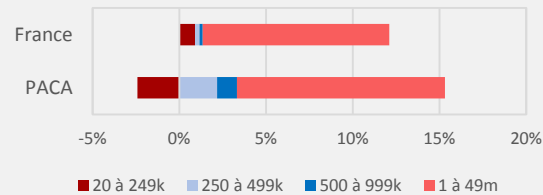
HÉBERGEMENT ET RESTAURATION

- La croissance du chiffre d'affaires, de l'investissement et de l'emploi est **positivement corrélée à la taille de l'entreprise**, davantage en PACA qu'en France

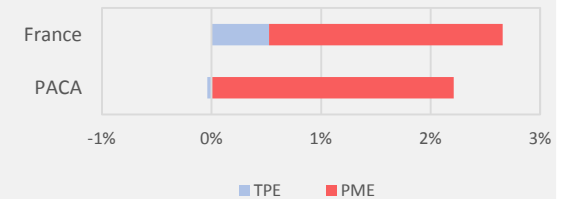
Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires global, par taille d'entreprise



Contribution à l'évolution de l'investissement global, par taille d'entreprise



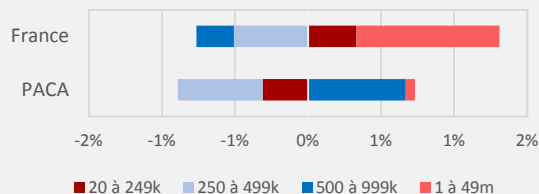
Contribution à l'évolution de l'effectif global, par taille d'entreprise



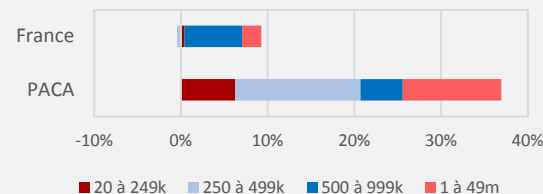
ARTS, SPECTACLES, ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES

- Dans le secteur des loisirs, l'activité est mieux distribuée entre les petites et les moyennes entreprises** que dans l'hôtellerie-restauration, tant en PACA qu'en France.

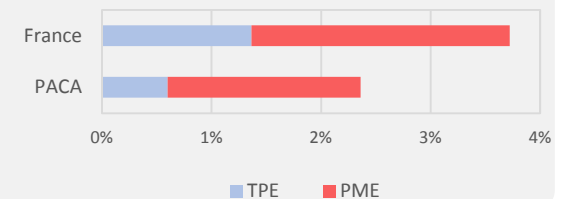
Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires global, par taille d'entreprise



Contribution à l'évolution de l'investissement global, par taille d'entreprise



Contribution à l'évolution de l'effectif total, par taille d'entreprise



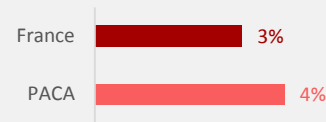
FOCUS SECTEUR : SANTE HUMAINE ET ACTION SOCIALE

L'activité est en hausse pour l'ensemble des entreprises, mais seules les PME embauchent

- Le chiffre d'affaires du secteur de la santé et de l'action sociale a observé **une croissance vigoureuse de son chiffre d'affaires** au premier trimestre 2015, davantage en PACA que dans le reste de la France.
- Les activités médicales et sociales **pèsent davantage dans le chiffre d'affaires global en région PACA** que dans le reste du pays (respectivement 1,5% et 1,1%). Le différentiel tient à une proportion plus importante de personnes âgées dans la région.
- Les **Alpes-Maritimes**, département le plus plébiscité par les seniors, est celui à avoir le plus contribué à la croissance globale du chiffre d'affaires.
- La croissance du chiffre d'affaires a concerné de manière distribuée **tant les très petites entreprises que les PME**.
- Sur le front de l'emploi**, ce sont les **Bouches-du-Rhône** et le **Var** qui ont le plus contribué à la croissance globale des effectifs. Cela s'explique par une plus forte proportion de PME dans ces deux départements que dans les Alpes-Maritimes. Or, les PME ont été les quasi seules concernées par la hausse des effectifs.

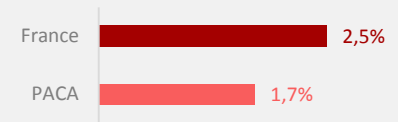
Chiffre d'affaires

T1 2016, variation sur un an

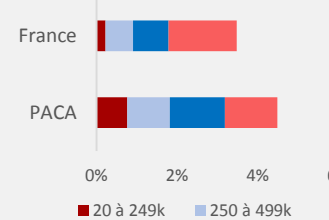


Emploi

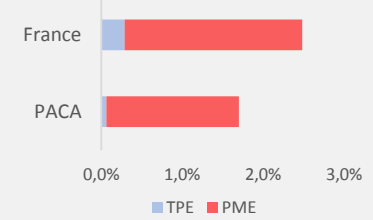
T1 2016, variation sur un an



Contribution à la croissance du chiffre d'affaires, par taille d'entreprise



Contribution à la croissance des effectifs, par taille d'entreprise



Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires et de l'emploi, par département

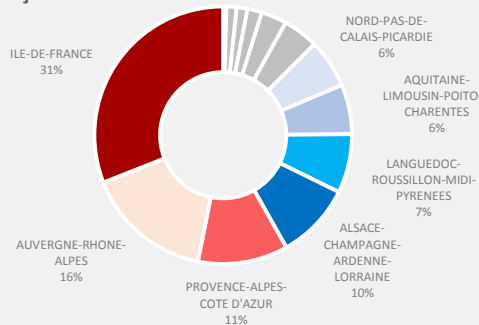
	Chiffre d'affaires	Emploi
Alpes-de-Haute-Provence	0%	0,0%
Hautes-Alpes	1%	0,0%
Alpes-Maritimes	3%	0,2%
Bouches-du-Rhône	0%	0,7%
Var	1%	0,6%
Vaucluse	-1%	0,1%
TOTAL PACA	4%	1,7%

FOCUS THEMATIQUE : EXPORT (1/2)

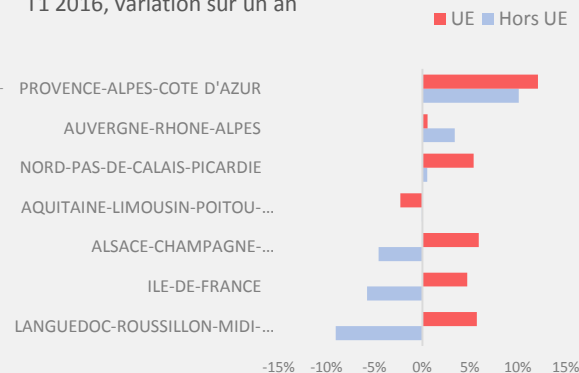
Au premier trimestre 2016, PACA est la région la plus dynamique de France en termes d'exportations

- PACA est la **troisième région exportatrice de France**.
- Au premier trimestre 2016, **ses TPE-PME ont été plus dynamiques à l'export qu'ailleurs**, tant sur les livraisons intra-UE que mondiales.
- **L'Union européenne représente une part significativement moins importante** dans les exportations des entreprises régionales, par rapport à leurs homologues des autres régions. La différence tient au **rôle important des pays du Maghreb** dans le commerce international des entreprises régionales.
- Si le chiffre d'affaires à l'export moyen est inférieur à la moyenne nationale dans la région, ce n'est pas le cas pour les exportations hors-UE.

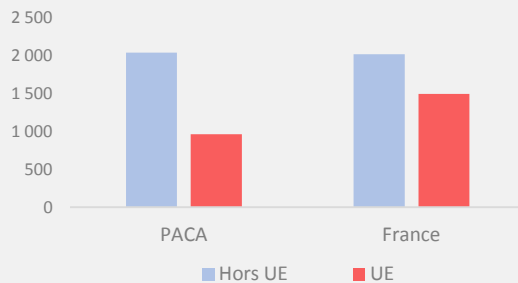
Poids dans le CA export total des TPE-PME françaises



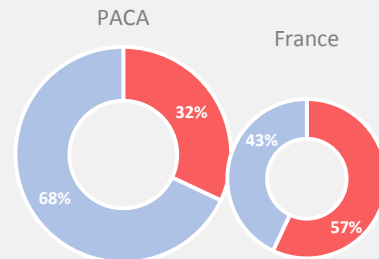
Variation du chiffre d'affaires export dans les principales régions exportatrices T1 2016, variation sur un an



Chiffre d'affaires moyen, par destination



Répartition des exportations, par destination

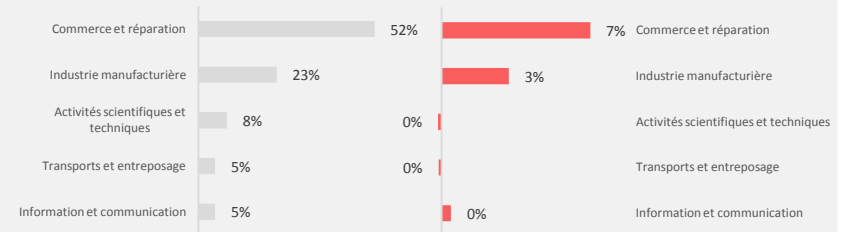


FOCUS THEMATIQUE : EXPORT (2/2)

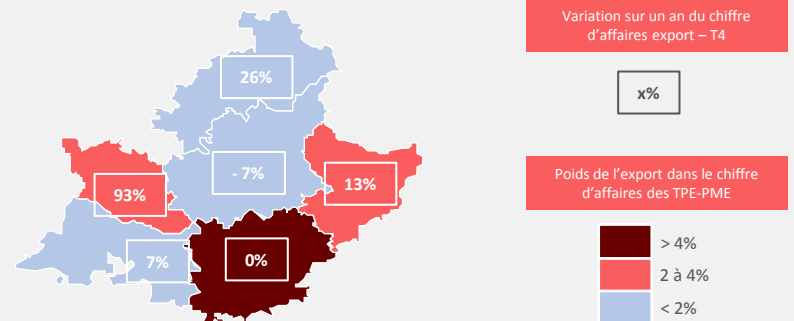
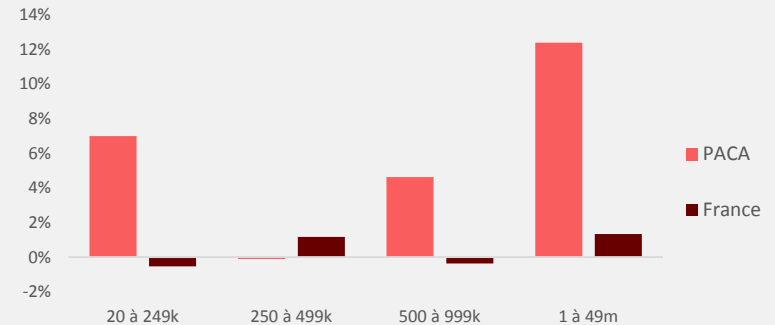
La hausse des exportations dans le commerce et l'industrie a concerné tant les TPE que les PME

- **Les 5 premiers secteurs exportateurs en PACA représentent à eux seuls 91% du chiffre d'affaires export** des TPE-PME régionales. Il s'agit, dans l'ordre, du commerce, de l'industrie manufacturière, des activités d'ingénierie scientifiques et techniques, des services de transport et d'entreposage, enfin du secteur de l'information et de la communication (grâce au numérique, que ce secteur comprend).
- La croissance des exportations régionales s'explique par la **vigueur des deux premiers secteurs exportateurs**, à savoir le commerce et l'industrie manufacturière.
- **La hausse des exportations n'a pas été le seul fait de grandes PME.** Celles-ci ont connu la croissance la plus forte, mais les très petites entreprises ont également vu leur chiffre d'affaires export augmenter.
- **Le département ayant le plus contribué à la croissance des exportations au premier trimestre est le Vaucluse** : le chiffre d'affaires réalisé par ses entreprises à l'étranger a presque doublé sur un an. La hausse des exportations vauclusiennes.
- L'export représente **une faible part du chiffre d'affaires des TPE-PME** (jusqu'à 5%). Les Bouches-du-Rhône sont le département dont l'activité export est la plus développée, suivi des Alpes-Maritimes et du Vaucluse.

Poids du secteur dans les exportations régionales (gauche) et variation annuelle du chiffre d'affaires (droite) – T1 16



Variation du chiffre d'affaires par taille d'entreprise – T1 16





ANNEXE METHODOLOGIQUE

Statexpert : une source unique pour l'étude des TPE-PME

- Statexpert est une base de données unique des informations comptables et sociales des entreprises, issue des télé-déclarations. Les données sont anonymes. La richesse de l'outil tient à l'universalité et à la « fraîcheur » des données : la base de données inclut tous les régimes fiscaux et toutes les entreprises déclarantes (y/c celles qui ne déposent pas leurs comptes au greffe) et permet de suivre leur activité quasiment en temps réel.
- Par construction, **Statexpert ne porte que sur les entreprises réalisant un chiffre d'affaires compris entre 20K et 50M euros**, recoupant ainsi le périmètre des TPE-PME.
- Les données trimestrielles analysées dans ce numéro sont issues des déclarations de TVA et de la déclaration unifiée de cotisations sociales (DUCS).
 - L'échantillon « TVA » (activité des entreprises) se compose de près de 287 000 entreprises, dont 38 000 en région PACA.
 - L'échantillon « DUCS » (emploi) contient 193 000 entreprises, dont 84% de TPE avec un effectif moyen de 3 et 16% de PME avec un effectif moyen de 23. Les entreprises régionales sont au nombre de 24 000 (dont 85% de TPE et 15% de PME).
- Les données annuelles sont quant à elles issues des liasses fiscales (TDFC). L'échantillon étudié est composé de 397 000 entreprises, dont 44 000 en région PACA.
- Toutes les variations sont calculées **à périmètre constant**.

En 2016, la classification par secteurs a été modifiée par rapport aux éditions précédentes. Elle reprend désormais les 21 secteurs de la nomenclature officielle définie par l'Insee (NAF niveau 1). Cela signifie que, pour certains secteurs, les données 2016 ne sont pas directement comparables avec les données 2015. Notamment, le secteur « numérique » n'est plus identifié comme tel. Dans la nouvelle version, les activités numériques sont incluses dans le secteur « information et communication », au même titre que les activités d'édition ou l'audiovisuel. Par conséquent, **le focus sur le secteur numérique a été remplacé par un focus sur les activités de santé humaine et d'action sociale**.

Réalisé par

A S T E R *è* S
p r o d u c t e u r d ' i d é e s

pour le compte de

